

ANNEXE 1 - Le Comité de Pilotage

ANNEXE 2 - Liste des personnalités entendues

ANNEXE 3 - Liste de grands évènements

ANNEXE 4 - Liste des Etats étrangers analysés

**ANNEXE 5 - Comparatif des capacités en salles de spectacle
et en stades de Londres et Paris**

ANNEXE 6 - Résumé des préconisations

LE COMITE DE PILOTAGE

Ce rapport a été réalisé avec le précieux concours d'un **comité de pilotage** constitué de :

- Mme **Sophie DION**, conseiller technique sport au cabinet du Président de la République.
- M. **Frédéric BEDIN**, directeur général du Public Système ; Président de l'ANAé et de Croissance Plus.
- M. **Stéphan DELAUX**, adjoint au maire de Bordeaux chargé du tourisme et des grands évènements.
- M. **Joël GAYET**, fondateur de Comanaging.
- M. **Christian MANTEI**, directeur général d'ODIT France.

et d'une **équipe opérationnelle** composée de :

M. Emmanuel CHARRON, contrôleur général économique et financier.

et **Mme Clémence BARET**, coordinatrice opérationnelle de la mission.

Qu'ils soient ici remerciés de leur disponibilité et de la pertinence de leurs avis et analyses.

ANNEXE N°2

LISTE DES PERSONNALITES ENTENDUES

Le présent rapport repose en grande partie sur les échanges que j'ai eus avec des personnalités du secteur public ou du secteur privé, exerçant ou ayant exercé des responsabilités en rapport avec l'organisation de grands événements.

Je remercie particulièrement de l'entretien qu'ils m'ont accordé :

- **M. Michel BARNIER** : Ministre de l'agriculture et de la pêche. Organisateur des Jeux d'Alberville.
- **Mme Christine ALBANEL** : Ministre de la culture et de la communication.
- **M. Eric WOERTH** : Ministre du budget, des comptes publics et de la fonction publique.
- **M. Hervé NOVELLI** : Secrétaire d'Etat chargé du commerce, de l'artisanat, des petites et moyennes entreprises, du tourisme et des services auprès de la Ministre de l'économie, de l'industrie et de l'emploi.
- **M. Bernard LAPORTE** : Secrétaire d'Etat chargé des sports auprès de la ministre de la santé et des sports.

Je remercie également les nombreuses personnalités qui ont bien voulu me faire part de leur expérience, de leur analyse et de leurs attentes.

- **M. Jean Jacques AILLAGON** : Président de l'établissement public du musée et du domaine national de Versailles. Ancien Ministre de la culture.
- **M. Louis ALGOUD** : Président Europe de Reed Expositions.
- **Mme Marie-Odile AMAURY** : Présidente des Editions Amaury.
- **M. David APPIA** : Président de l'Agence Française pour les Investissements Internationaux.
- **M. Serge BARCELLINI** : Contrôleur Général des Armées - Président du comité du centenaire de la guerre 1914- 1918
- **Mme Isabel BARDINET** : Directrice des congrès de la Société Européenne de cardiologie.
- **M Philippe BAUDILLON** : Président de SIMA International. Ancien directeur général du GIP Paris 2012.
- **M Claude BEBEAR** : Président du conseil de surveillance du groupe AXA. Président de la commission exécutive de Paris 2008.
- **M. Dominique BEDEL** : Directeur des relations publiques de Honoris Causa Communication.
- **M. Frédéric BEDIN**: Directeur Général du Public Système. Président de l'ANAé et de Croissance Plus.
- **Mme Florence BERTHOUT** : Directrice générale de l'établissement public du parc et de la grande halle de La Villette.

- **M. Gilles BERTONI** : Président de Sporsora : Délégué général de la fondation du sport.
- **Mme Virginie BIOTEAU** : Rédactrice à la direction des affaires économiques du Ministère des affaires étrangères et européennes.
- **M. Fabrice BOÉ** : Président de Prisma presse.
- **M. Serge BOSHER** : Directeur Général de l'Agence Française pour les Investissements Internationaux.
- **M. Christophe BOUCHET** : Directeur Général de Sportfive.
- **M. Bernard BROCHAND** : Député, maire de Cannes.
- **Mme Carine CAMBY** : Secrétaire Générale du Conseil pour la création artistique.
- **M. Jean-Paul CLEMENÇON** : Directeur de cabinet du Président du CNOSF.
- **Mme Anne CLERC** : Directeur des relations institutionnelles du groupe ACCOR.
- **M. Patrice CLERC** : Ancien président d'Amaury Sports Organisation.
- **M. Etienne COCHET** : Délégué Général de Maison et Objet. Président de « Paris capitale de la création ». Directeur général de la SAFI.
- **M. Jean-Daniel COMPAIN** : Directeur Général du pôle culture, sports de loisirs de Reed Expositions.
- **M. Jean-Pierre COTTET** : Directeur du business développement et innovation du Groupe Lagardère.
- **M. Alain COUSIN** : Président d'UBI France
- **M. Loïc CUVELIER** : Proevent France.
- **Mme Anne de BAYSER** : Conseiller technique au cabinet du Maire de Paris.
- **M. Emmanuel de BURTEL** : Directeur de Because Musique.
- **Mme Nathalie de CHALUS** : Présidente de Colloquium.
- **M. Alexandre de PALMAS** : Directeur général adjoint stratégie et développement de Clear Channel ; ancien conseiller technique au cabinet du ministre des sports (2002-2007).
- **M. Noël de SAINT-PULGENT** : Inspecteur général des finances, ancien Directeur Général du GIP Paris 2008 et ancien Président de SANEM Stade de France.
- **Mme Aude de THUIN**: Présidente du Women's Forum.
- **M. Philippe DELHOMME** : Directeur Général adjoint de Reed Expositions.
- **Mme Michelle DEMESSINE** : Ancien Secrétaire d'Etat au tourisme, sénatrice, Adjointe au Maire de Lille.
- **M. Olivier DENIS-MASSÉ** : Directeur Général Adjoint de Havas Sports & Entertainment.
- **M. Renaud DONNEDIEU DE VABRES** : Ancien ministre de la culture.

- **M. Patrice DUHAMEL** : Directeur Général chargé des antennes de France Télévision.
- **M. Jean-Yves DURANCE** : Vice-Président congrès /salons de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris.
- **M. Gérard ERRERA** : Secrétaire Général du ministère des affaires étrangères et européennes.
- **M. Jean-Luc FABRE** : Directeur Général des Mondiaux de Val d'Isère.
- **M. Bernard FAIVRE D'ARCIER** : Président des biennales de Lyon, ancien directeur du Festival d'Avignon.
- **M. José FRÈCHES** : Président Directeur Général de la COFRES (Pavillon français à Shangäi 2010).
- **M. Gérald FRYDMAN** : Président de Honoris Causa Communication.
- **M. Didier FUSILLIER** : Directeur Général de Lille 3000. et de 'Lille capitale Européenne de la culture' 2004.
- **M. Olivier GUIGUET** : Président Directeur Général de Lagardère Sports.
- **M. Renaud HAMAIDE** : Directeur Général de Viparis.
- **M. Patrick HERR** : Président de l'Armada de la liberté à Rouen.
- **M. Thierry HESSE** : Commissaire Général du Mondial de l'Automobile à Paris. Président de Foires Salons Congrès de France.
- **M. Pierre HIVERNAT** : responsable de la programmation et des questions internationales de « Marseille, capitale européenne de la culture 2013 ».
- **Mr François HURARD** : Conseiller pour le cinéma, la création audiovisuelle et le multimédia au ministère de la culture.
- **M. Franz HUMMEL** : Gérant de WEEA organisation.
- **M. Frédéric JUGNET** : Délégué interministériel aux grands évènements sportifs.
- **M. Marin KARMITZ** : Délégué Général du Conseil de la création artistique.
- **M. Alain KRZENTOWSKI** : Président d'Amaury International.
- **M. Jean-Pierre LAFON** : Président du Bureau International des Expositions.
- **M. Jacques LAMBERT** : Directeur Général de la Fédération Française de Football.
- **M. Jean-François LAMOUR** : Député, ancien Ministre des Sports.
- **M. François LANGLOIS** : Délégué Général de l'Association des Régions de France.
- **M. Bernard LAPASSET** : Président de l'International Rugby Board, Président de la FFR.
- **M. Yannick LE BORGNE** : Chef du service des sports de Lille Métropole.
- **M. Tristan LECOMTE** : Président directeur général de Alter Eco commerce équitable.
- **M. Christophe LECOURTIER** : Directeur Général d'UBI France.

- **M. Thierry LELEU** : Directeur des relations extérieures d’Eurodisney.
- **M. Christian LIAGRE** : Président du groupe Créatifs.
- **M. Philippe LIGOT** : America’s cup project manager.
- **M. Denis MASSEGLIA** : Directeur communication et marketing du CNOSF.
- **M. Damien MASSET** : Directeur de I.C.O. évènements.
- **M. Bertrand MEHEUT** : Président Directeur Général de Canal Plus.
- **M. Arnaud MOLINIÉ** : Directeur de la stratégie et du développement du groupe Lagardère.
- **M. Hubert MONZAT** : Directeur Général de France Galop.
- **M. Carlo OLEJNICZAK** : Vice-président ventes et marketing France d’Eurodisney.
- **M. Nonce PAOLINI** : Président Directeur Général de TF1.
- **M. Benoît PAUMIER** : Inspecteur général des affaires culturelles.
- **M. Jacques PELISSARD** : Président de l’Association des Maires de France.
- **M. Gilles PELISSON** : Président Directeur Général du groupe Accor.
- **Mme Aline PEYRONNET** : chef du service du tourisme, du commerce, de l’artisanat et des services (DGCIS) au ministère de l’économie, de l’industrie et de l’emploi.
- **M. Olivier POIVRE D’ARVOR** : Directeur de Cultures France.
- **M. Gilles PORTELLE** : Directeur Général de Havas Sports & Entertainment.
- **M. Nicolas REVEL**: Directeur de cabinet du Maire de Paris.
- **M. Paul ROLL** : Directeur Général de l’Office du Tourisme et des congrès de Paris.
- **M. Michel ROUZEAU** : Directeur Général de l’Assemblée des Départements de France.
- **M. Christian SAUTTER** : Adjoint au Maire de Paris, chargé de l’emploi, du développement économique et de l’attractivité internationale.
- **M. Emmanuel SERAFINI** : chef du service culture de l’Assemblée des Départements de France.
- **M. Jean-Marc SERE-CHARLET** : Conseiller diplomatique au ministère de la culture.
- **M. Xavier SPENDER** : Président Directeur Général de l’Equipe 24/24.
- **Mme Anne-Sylvie SCHNEIDER** : Directrice de l’information et de la communication de la Mairie de Paris.
- **Mme Claude SUZANNE** : Présidente du Syndicat Autonome des Transports de Voyageurs, Directrice générale des cars Suzanne.
- **M. Olivier TCHERNIAK** : Président de l’Admical et directeur de la fondation Orange.
- **M. Etienne THOBOIS** : Ancien directeur du G.I.P d’organisation de la coupe du monde de rugby 2007.

- **M. Serge VALENTIN** : Directeur général de Fair Play Conseil, secrétaire général de Sporsora.
- **M. Marc VERON** : Directeur du cabinet de M. le Secrétaire d'Etat chargé du développement de la région capitale.
- **M. José Luis VILLANUEVA GARCIA** : Directeur de la Région de Valence.

Lors d'un voyage à **Londres** pour rencontrer les personnes concernées par les J.O. de 2012 :

- **M. Jonathan CASTLEMAN** : Group Director de l'agence Fast Track à Londres.
- **M. Joss CROFT**: Head of Business visits and events de 'Visit Britain'.
- **M. David HORNBY** : Commercial Director de 'Visit London'.
- **Mme Louisa HUDDY** : Head of Public Relations au British Olympic Association à Londres.
- **M. Andrew HUNT**: Chief Executive Officer, British Olympic Association.
- **M. Alan PASCOE**: Directeur de la communication de l'agence Fast Track à Londres.
- **M. Michel SALEM-SERMANET** : Directeur de Policy and Partnership de Olympic Legacy pour les JO Londres 2012.

Lors d'un voyage à **Madrid** pour rencontrer de nombreux responsables DES politiques traitant des grands évènements en Espagne :

- **Mme Angeles ALARCO CANOSA**: Consejera Delegada de 'Turismo Madrid'.
- **M. Jean-Luc BLOUET** : Attaché culturel à l'Ambassade de France à Madrid.
- **Mme Mercedes COGHEN** : Consejera Delegada de la candidature Madrid 2016 à Madrid.
- **M. Javier CONDE de SARO** : Président de España Expone à Madrid.
- **M. Roque GISTAU** : Président de l'Exposition internationale de 'Zaragoza 2008'.
- **M. Gérard LHEURE** : Directeur d'AGBAR/SUEZ (Aguas de Barcelona).
- **Mme Reig Soledad MARTINEZ REIG** : Conselleria de Presidencia de la Région de Valence.
- **M. Marc MAUPAS-LOUDINOT** : Chef des services économiques de l'Ambassade de France en Espagne.
- **M. Jean-François MICHEL** : Conseiller économique à l'Ambassade de France en Espagne.
- **M. Jesus OBREGON** : Coordinateur des relations institutionnelles d'España Expone à Madrid.
- **M. Matthieu PEYRAUD** : Deuxième conseiller de l'Ambassade de France en Espagne.
- **M. Javier RODRIGUEZ** : Secrétaire Général de Turespana.

LISTE DE GRANDS EVENEMENTS INTERNATIONAUX

NB- La liste ci-dessous a pour objet de recenser les principales compétitions répondant à la définition des grands événements donnée dans le présent rapport. La logique spécifique de localisation des grands événements religieux (p.ex. : pèlerinages ; J.M.J.) a conduit à ne pas les recenser dans la présente liste. En outre, ne sont pas mentionnés les événements qui, malgré leur importance, ne seront jamais organisés en France du fait même de leur objet (par exemple : jeux asiatiques ; coupe d'Afrique des nations).

Cette liste n'est évidemment pas exhaustive, notamment pour les manifestations sportives dont les championnats se déclinent pour chaque sport.

1 – Sports

- **Compétitions omnisports**

- **Jeux Olympiques et paralympiques :**

- JO d'hiver, tous les 4 ans : 2010 (Vancouver) - 2014 (Sotchi) – 2018 (Candidature d'Annecy).
- JO d'été, tous les 4 ans : 2012 (Londres) - 2016 (ville hôte à désigner en octobre 2009).
- **Jeux olympiques des jeunes** (tous les quatre ans ; candidature de Lille pour 2011).
- **Masters games** (équivalent des J.O. pour les plus de trente cinq ans) : Australie en 2009.
- **Jeux Méditerranéens** : compétition multisports réunissant tous les 4 ans des sportifs des nations bordant la mer Méditerranée, édition 2009 à Pescara (Italie) et 2013 à Volos (Grèce).

- **Championnats du Monde**

- Les championnats du monde d'**athlétisme** en extérieur ont lieu tous les deux ans, les années impaires : 2009 (Berlin), 2011 (Daegu, Corée du Sud) - 2013(Moscou). Années suivantes non attribuées. Il existe également les mondiaux en salle.
- Grands Prix de **Formule 1** (annuel) ; une manche à Monaco et en France (jusqu'en 2008).
- Championnat du Monde des **Rallyes** (annuel) ; manches françaises : le Monte Carlo et le Rallye de Corse.
- Championnat du Monde de **Basket-ball** (quadriennal) prochaine édition masculine en 2010 en Turquie, prochaine édition féminine en 2010 en République Tchèque.
- Championnat du monde de **cyclisme** (annuel), existe pour toutes les disciplines : sur route, VTT, cross, piste).
- Jeux mondiaux d'**Equitation** tous les 4 ans : 2010 Lexington Kentucky ; 2014 : Basse-Normandie.
- Coupe du Monde de **Football** (quadriennale, organisation en rotation par continent). Prochaines éditions en 2010 en Afrique du Sud, en 2014 au Brésil.
- Championnats du monde d'**escrime** : ont lieu tous les ans, sauf les années de JO d'été. Paris organisera ces championnats du monde en 2010, au Grand Palais.
- Les championnats du monde de **gymnastique** artistique ont lieu tous les ans. Pour les autres disciplines de la gymnastique, les championnats du monde ont lieu tous les deux ans (années paires pour l'aérobic et l'acrobatique, années impaires pour le trampoliner et la gymnastique rythmique). Lille organisera en 2011 les championnats du monde de gymnastique rythmique.

- Championnat du Monde de **Handball** (biennal) prochaine édition masculine en 2011 en Suède, prochaine édition féminine en 2009 en Chine.
- Les championnats du monde de **Judo** ont lieu tous les deux ans, les années impaires, et seront organisés à Rotterdam en 2009 puis à Paris en 2011.
- Les championnats du monde de **Natation** sont organisés tous les deux ans, les années impaires : 2009 (Rome) - 2011 (Shanghai).
- Championnat du monde de **Patinage Artistique** (annuel) prochaines éditions à Los Angeles en 2009 et à Turin en 2010.
- Coupe du monde de **Rugby** (quadriennale) prochaine édition en Nouvelle-Zélande en 2011. L'Italie est candidate pour 2015.
- Les championnats du monde de **ski alpin** et de ski nordique ont lieu tous les deux ans, les années impaires. Ski alpin : Garmisch-Partenkirchen (Allemagne) en 2011 et Schladming (Autriche) en 2013. Ski nordique : les championnats du monde se tiendront respectivement à Liberec (République tchèque) en 2009 et à Oslo (Norvège) en 2011.
- Championnat du monde de **Volleyball** (quadriennal) prochaines éditions masculines en 2010 en Italie et en 2014 en Pologne, féminine en 2010 au Japon.

● Championnats d'Europe

- Les championnats d'Europe d'**athlétisme** en extérieur avaient lieu jusqu'à présent tous les quatre ans, les années paires hors JO d'été. Après Barcelone en 2010, l'AEA devrait désormais organiser cet événement tous les deux ans. Une candidature de Paris a été envisagée pour 2012 (NB : Paris organisera en 2011, à Bercy, les championnats d'Europe en salle).
- Championnat d'Europe de **Basket-ball** (biennal) prochaines éditions masculines en 2009 en Pologne et 2011 en Lituanie, prochaine édition féminine en 2009 en Lettonie.
- Championnat d'Europe de **Football** (quadriennal). Prochaine édition en 2012 en Ukraine et en Pologne, la France est candidate pour l'édition 2016.
- Paris a obtenu l'organisation en 2012 du championnat d'Europe de **gymnastique artistique**.
- Championnat d'Europe de **Handball** (biennal) prochaines éditions masculines en 2010 en Autriche et 2012 en Serbie, prochaine édition féminine en 2010 au Danemark et en Norvège.
- Les championnats d'Europe de **Natation** sont organisés tous les deux ans, les années paires (candidature de Paris envisagée pour 2012).
- Championnat d'Europe de **Patinage Artistique** (annuel) prochaine édition à Helsinki en 2009.

● Evènements particuliers / uniques

- Les 24 heures du Mans (annuel).
- Le Bol d'Or (annuel).
- L'enduro des Sables du Touquet.
- Tournée Européenne des équipes NBA, possibilité d'organisation de matchs à Bercy (attractivité si équipe avec joueurs français).
- Roland - Garros (annuel) au mois de mai.
- Le Tour de France (annuel) au mois de Juillet. Sont à noter certaines autres épreuves dites « mythiques », particulièrement Paris-Roubaix (un jour).
- Marathon et semi-marathon de Paris.

- Coupe de l'America (quadriennale, choix du lieu par le vainqueur de la précédente édition) prochaine édition en 2011 à Valence.
- Vendée Globe Challenge (quadriennal) départ et arrivée aux Sables d'Olonne.
- Evian Masters (annuel) compétition internationale de Golf à Evian.
- Ryder cup (éventuellement candidature de la France pour 2018)
- Solitaire du Figaro (annuelle). En 2009 aura lieu la 40^{ème} édition.
- Courses hippiques : Prix de Diane, Prix de l'Arc de Triomphe, Prix de l'Amérique, Grand Steeple Chase de Paris, Prix du Jockey-Club, le Meeting de Deauville. Ainsi que les ventes de Yearlings de Deauville.
- Tournoi des VI Nations : réception de l'Angleterre, l'Irlande et l'Italie les années paires et de l'Ecosse et le Pays de Galles les années impaires.

2 – Congrès

● Plus de 10 000 participants

- Conférence internationale sur le **sida** (International Conference on AIDS). Biennale. 2008 : Mexico. 2010 : Vienne.
- Congrès **ophtalmologique** mondial (World Ophthalmology Congress –WOC). Quadriennal. 2008 : Hong Kong ; 2012 : Abu Dhabi.
- Conférence Power.Gen.Europe (PowerGenEurope Conference & Exhibition). Annuel. 2008 : Milan ; 2009 : Cologne.
- Congrès annuel de la société européenne de **cardiologie**. 2009 : Barcelone ; 2010 : Stockholm ; 2011 : Paris.
- Congrès annuel de la société européenne sur les **maladies respiratoires** (ERS). 2009 : Vienne ; 2010 : Barcelone.
- Convention annuelle du **Rotary** international. 2009 : Birmingham ; 2010 : Montréal.
- Réunion annuelle de l'association européenne pour les études sur le **diabète** (EASD). 2009 : Vienne ; 2010 : Stockholm ; 2011 : Lisbonne.
- Congrès mondial sur le **diabète** (IDF). Triennal. 2009 : Montréal
- Congrès annuel de l'association européenne d'**urologie**. 2009 : Stockholm ; 2010 : Barcelone ;
- Congrès annuel de l'association mondiale des **professions dentaires** (FDI). 2009 : Singapour ; 2010 : Salvador de Bahia.
- Conférence européenne sur le **cancer** (ECCO). Biennale. 2009 : Berlin ; 2011 : Stockholm ; 2013 : Amsterdam

● Plus de 5 000 participants

- Conférence internationale sur la maladie d'Alzheimer et les troubles associés (International Conference on Alzheimer Disease and Related Disorders –ICAD). Annuel. 2009 : Vienne ; 2010 : Hawaï ; 2011 : Europe.
- Congrès de la société européenne sur l'**athérosclérose** (Congress of the European Atherosclerosis Society – EAS). Annuel. 2010 : Hambourg ; 2011 : Göteborg ; 2012 : Milan.

- Congrès européen de la **recherche médicale en laboratoire** (European Congress of Clinical Chemistry & Laboratory Medicine - EUROMEDLAB). Biennal. Berlin en 2011 ; candidature de Paris en 2013.
- Congrès de la société européenne de **péri odontologie** (Conference of the European Federation of Periodontology EUROPERIO). Triennal. 2009 : Stockholm. 2012 : Vienne.
- Congrès de la société européenne d'**ophtalmologie** (Congress of the European Society of Ophthalmology –SOE). Biennal. Abu Dhabi en 2010, Tokyo en 2014 et en Amérique en 2016.
- Congrès mondial de **gynécologie-obstétrique** (World Congress of Gynecology and Obstetrics FIGO). Triennal. 2009 : Le Cap ; 2012 : Rome.
- Conférence européenne d'histoire en **sciences sociales** (European Social Science History Conference –ESSHC). Biennal. 2010 : Gand.
- Conférence internationale sur la préservation et la **gestion des lacs** (International Conference on the Conservation and Management of Lakes). Biennal.
- Congrès européen sur **l'épilepsie** (European Congress on Epileptology). Biennal. 2010 : Rhodes
- Congrès mondial de **néphrologie** (World Congress of Nephrology). Biennal. 2009 : Milan.
- Réunion annuelle de l'association internationale des sociétés de **marque déposée** (Annual Meeting of the International Trademark Association –INTA). Annuel. 2009 : Seattle ; 2010 : Boston ; 2011 San Francisco ; 2012 : Washington ; 2013 : Dallas ; 2014 : Hong Kong ; 2015 : San Diego ; 2016Chicago ; 2017 : Los Angeles.
- Congrès de l'Union Internationale des **Architectes** (Congress of the International Union of Architects –UIA). Triennal. 2011 : Tokyo ; 2014 : Durban.
- Conférence annuelle de la société pour le réseau de télécommunication des **données financières interbancaires** (Annual SWIFT Conference and Exhibition – SIBOS). 2009 : Hong Kong.
- Conférence annuelle des Nations Unies sur les **changements climatiques** (United Nations Framework Convention on Climate Change –COP).
- Congrès mondial de **neurologie** (World Congress of Neurology –WCN). Biennal. 2009 : Bangkok ; 2011 : Marrakech.
- Congrès annuel de la société européenne de **microbiologie** et de lutte contre les maladies infectieuses (ECMID). 2009 : Helsinki ; 2010 : Vienne ; 2011 : Milan.
- Conférence annuelle européenne sur **l'hypertension**. Années impaires à Milan ; 2010 : Oslo ; 2012: Londres ; 2014 : Athènes.
- Congrès international annuel de l'académie européenne de **dermatovénérologie** (EADV). 2009: Berlin ; 2010 : Göteborg ; 2011 : Lisbonne.
- Congrès international **d'orthodontie** (WFO). Biennal : 2010: Sydney.
- Congrès annuel de l'association européenne d'hématologie (EHA). 2009 : Berlin ; 2010 : Barcelone ; 2011 : Londres.
- Réunion annuelle du comité de **standardisation scientifique** (SSC). 2009 : Vienne ; 2010 : Le Caire.
- Congrès annuel du collège international de **neuro psychopharmacologie** (CINP). 2009: Edimbourg ; 2010 :Hong Kong.
- Congrès annuel de l'association européenne pour la **dialyse** et la transplantation rénale (ERA-EDTA). 2009 : Milan ; 2010 : Munich.

- Congrès annuel de la société européenne d'**oncologie** (ESMO). 2009 : Berlin ; 2010 : Milan.
- Congrès annuel de l'association internationale pour la **recherche bucco-dentaire** (IADR). 2009 : Miami ; 2010 : Barcelone ; 2011 : San Diego.
- Congrès mondial des **anesthésistes** (WCA). Quadriennal. 2012 : Buenos Aires.
- Congrès mondial de la **profession comptable** (IFAC). Quadriennal. 2009 : Kuala Lumpur.
- Convention annuelle mondiale de la **science-fiction** (Worldcon). 2009 : Montréal ; 2010 : Melbourne.
- Congrès de la société de **prothèses auditives** (AES). Semestriel. 2009 : Munich ; New York.
- Congrès annuel de l'association européenne **d'allergologie et d'immunologie** (EAACI). 2009 : Varsovie ; 2010 : Londres ; 2011 : Istanbul.
- Congrès annuel "**Euroanesthesia**". 2009 : Milan ; 2010 : Helsinki.
- Conférence annuelle internationale sur les **énergies renouvelables** (IREC). 2008 : Abuja.
- Euro Attraction Show (EAS). Annuel. 2009 : Amsterdam. 2010 : Cannes.

3 – Salons (liste limitative)

- **Mondial de l'automobile**. Biennal, les années paires. Paris, porte de Versailles.
- **Salon international de l'agriculture**, annuel à Paris, porte de Versailles
- **Salon de l'aéronautique**. Biennal, les années paires. Paris, Le Bourget.
- **Vinexpo**, biennal, les années impaires à Bordeaux.
- **Mobile World Congress**. Annuel. Barcelone.
- **Maison et objet**. Bisannuel. Paris, Villepinte.
- **Mipim**. Annuel. Cannes.
- **Midem**. Annuel. Cannes.
- **MIP TV**. Annuel. Cannes.
- **MIPCOM**. Annuel. Cannes.
- **Salon du livre annuel**. Paris, porte de Versailles.
- **SIAL**. Annuel. Paris, Villepinte.
- **Batimat**. Annuel. Paris, Villepinte.
- **CIMA**. Annuel. Paris, Villepinte.
- **Intermat**. Annuel. Paris, Villepinte.
- **CEBIT**. Salon mondial des technologies de l'information. Annuel. Hanovre.
- **BAUMA**. Salon professionnel international de la machine outil. Annuel ? Munich
- **Salon mondial de l'Horlogerie** à Bâle (avril)
- **Forum mondial de l'eau** (5^{ème} édition) édition 2009 à Istanbul. Marseille candidate pour 2013.

- **SIRHA.** Biennal. Lyon.
- **Pollutec**, salon des solutions d'avenir au service des enjeux environnementaux et économiques Biennal à Paris-Nord Villepinte et à Lyon.

4 – Expositions universelles et internationales

- Expositions universelles : tous les cinq ans (Shanghai 2010 ; Milan 2015) ;
- Expositions internationales : dans les deux ou trois ans suivant une exposition universelle (Yeosu en Corée du sud, 2012 ; la suivante en 2017 ou 2018) ;
- Expositions internationales horticoles : périodicité non établie, fonction des candidatures ; espacement minimal de deux ans, prochaine édition à Amsterdam du 13 au 16 octobre 2009.

5 – Grands Evènements culturels

- Capitale Européenne de la Culture (Marseille 2013).
- Grandes Expositions / Ventes (ex : Picasso et les maîtres, collection YSL / Bergé).
- Foire internationale d'art contemporain (FIAC). Annuel. Paris, Grand Palais.
- Eurockéennes de Belfort, annuelles.
- Festival Inter celtique de Lorient, annuel (juillet/août).
- Semaine de la Haute Couture, bi-annuelle à Paris.
- Festival du cinéma de Cannes.
- Festival du cinéma Américain de Deauville.
- Festival du cinéma Asiatique de Deauville.
- Festival du cinéma Italien d'Annecy.
- Festival du court-métrage de Clermont-Ferrand.
- Festival du film policier de Beaune, annuel.
- Festival du film fantastique de Gérardmer, annuel.
- Festival du théâtre d'Avignon, annuel.
- Biennale de la danse, années paires à Lyon.
- Biennale d'art contemporain, années impaires à Lyon.
- Festival des vieilles charrues, annuel.
- Festival de Jazz de Marciac, annuel.
- Festival de Jazz d'Antibes, annuel.
- La folle journée de Nantes, annuel.
- Chorégies d'Orange, annuel.
- Festival d'art lyrique d'Aix-en-Provence, annuel.

- Salon de la Bande Dessinée d'Angoulême, annuel.
- Festival International du Webdesign (annuel) à Limoges.
- Rencontres internationales de la photo d'Arles, annuel.
- Biennale internationale du design de Saint Etienne.

6 – Commémoration et évènements singuliers

- Women's Forum à Deauville. Annuel en octobre.
- Quatorze juillet.
- Armada de la liberté. Quinquennal. Rouen.
- Commémoration du débarquement allié en Normandie.
- Commémorations 2010 (exemples significatifs) :
 - 910 : Fondation de Cluny.
 - 1810 : Naissance de Frédéric Chopin.
 - 1860 : Rattachement de la Savoie et du comté de Nice à la France.
 - 1910 : Mort de Félix Nadar.
 - 1860 : Création de Deauville.
 - 1960 : mort d'Albert Camus.
- . Commémorations 2011 (exemples significatifs) :
 - 511 : Mort de Clovis.
 - 911 : Traité de Saint-Clair-sur-Epte.
 - 1861 : Naissance de Georges Méliès.
 - 1911 : Marie-Curie obtient le prix Nobel de chimie.
 - 1961 : Création du Centre national d'études spatiales.
- Quelques possibilités de célébration (2012-2021) :
 - Trois centième anniversaire de la naissance de Jean-Jacques Rousseau (2012).
 - Cinquantenaire du « traité franco-allemand d'amitié » entre Adenauer et De Gaulle (2013).
 - 1200 ans de la mort de Charlemagne (2014).
 - Cinquantenaire de l'« invention de l'Internet »(2014).
 - Cinq centième anniversaire de la bataille de Marignan (2015).
 - Troisième centenaire de la mort de Louis XIV (2015).
 - Cent ans de la parution de la *Relativité générale* d'Albert Einstein (2015).
 - Quatrième centenaire des décès de Cervantès et Shakespeare (2016).
 - Cinquième centenaire des 95 thèses de Luther (2017).
 - Neuf centième anniversaire de la naissance de Thomas Becket (2017)
 - Centenaire de la première guerre mondiale (2014-2018).
 - cinq centième anniversaire de la mort de Léonard de Vinci (2019),
 - Cinquantenaire du décès du général De Gaulle (2020).
 - cinq centième anniversaire de la mort de Magellan (cinq siècles de découvertes et d'aventures maritimes) (2021).
 - Quatrième centenaire de la naissance de La Fontaine (2021).

LISTE DES ÉTATS ÉTRANGERS ANALYSÉS

Les politiques et organisations mises en place dans les pays étrangers ci-dessous désignés ont pu être analysées grâce au concours des services du ministère des affaires étrangères, tant à l'administration centrale que dans les postes qui ont été sollicités.

L'analyse a porté sur un échantillon de vingt-cinq États, répartis sur les cinq continents, et dont l'activité en ce domaine est apparue significative.

Dans le cadre de la mission, deux déplacements, l'un à Londres, l'autre à Madrid, ont permis de rencontrer des personnalités britanniques et espagnoles impliquées dans les candidatures à l'organisation de grands événements ou dans les politiques touristiques.

Les commentaires qui ont été tirés des documents n'engagent évidemment que l'auteur du présent rapport qui tient à remercier les agents du ministère, particulièrement **Mme Virginie Bioteau** à la Direction des Affaires économiques et financières, pour leur disponibilité et leur efficacité.

I - AFRIQUE

- 1 - Afrique du sud
- 2 - Egypte
- 3 - Maroc

II - AMÉRIQUE

- 4 - Argentine
- 5 - Brésil
- 6 - Canada
- 7 - Etats-Unis d'Amérique
- 8 - Mexique

III - ASIE

- 9 - Abu Dhabi
- 10 - Chine
- 11 - Corée du sud
- 12 - Inde
- 13 - Indonésie
- 14 - Japon
- 15 - Qatar

IV - EUROPE

- 16 - Allemagne
- 17 - Espagne
- 18 - Grèce
- 19 - Italie
- 20 - Pays-Bas
- 21 - Royaume Uni
- 22 - Russie
- 23 - Turquie

V - OCÉANIE

- 24 - Australie
- 25 - Nouvelle-Zélande

ANNEXE N°5

COMPARATIF DES CAPACITÉS EN SALLES DE SPECTACLE ET EN STADES DE LONDRES ET PARIS

Grand Londres	Capacité	Paris	Capacité
WEMBLEY STADIUM	90000	Stade de France	78000
TWICKENHAM STADIUM	82000	Hippodrome de Longchamp	50000
EMIRATES STADIUM	60355	Parc des Princes	50000
HYDE PARK	60000	Hippodrome de Vincennes	30000
VICTORIA PARK	45000	Domaine National de Saint Cloud	25000
CLAPHAM COMMON PARK	30000	Palais Omnisport Paris Bercy	17000
EARLS COURT	22000	Zénith	6000
THE O2 ARENA	20000	Parc de la Villette	5000
TRAFALGAR SQUARE	20000	Palais des Sports	4200
LONDON ARENA	12500	Palais des Congres	3723
WEMBLEY ARENA	12500	Grand Rex	2750
ROYAL ALBERT HALL	5266	L'Olympia	2574
HAMMERSMITH APOLLO	5039	Théâtre de la Mutualité	2000
CARLING APPOLO HAMMERSMITH	5025	Salle Pleyel	1920
CARLING ACADEMY BRIXTON	4921	Bataclan	1500
ROUNDHOUSE	3000	Casino de Paris	1500
ROYAL FESTIVAL HALL	2900	La Cigale	1400
ENGLISH NATIONAL OPERA	2358	Elysées Montmartre	1200
LONDON PALLADIUM	2291	Bobin'ó	1000
HAMMERSMITH PALAIS	2230	Cabaret Sauvage	1000
THE O2 LIVE MUSIC CLUB	2200	Théâtre de la Ville	1000
THE FORUM	2110	Trianon	1000
DOMINION THEATRE	2101	Globo	900
LONDON ASTORIA	2000	Cité de la Musique	900
SHEPHERDS BUSH EMPIRE	2000	Gibus	800
BARBICAN CENTRE	1989	Alhambra	800
HIPPODROME	1945	TOTAL CAPACITE	291167
WIMBLEDON THEATRE	1665		
THE CORONET THEATRE	1650		
APPOLO VICTORIA	1564		
HACKNEY EMPIRE LTD	1500		
KOKO	1500	Salles et lieux de plus de 800	
MINISTRY OF SOUND	1500	places pouvant accueillir des	
SOUND SWISS CENTRE	1335	concerts.	
NATIONAL CLUB	1200		
SCALA	1145		
THE FRIDGE	1100		
THE OLD VIC	1100		
BLACKHEATH HALLS	1000		
BROADWAY THEATRE	1000		
MEAN FIDDLER	1000		
QUEEN ELIZABETH HALL	902		
TOWN HALL KENSINGTON	900		
ULU	828		
CARLING ACADEMY ISLINGTON	800		
THE COMPLEX	800		
MIDDLESEX UNIVERSITY	800		
TOTAL CAPACITE	525019		

Ce document, dû à l'obligeance de M. Emmanuel de Burtel, fait apparaître que les capacités en lieux et salles de spectacles sont deux fois plus importantes à Londres qu'à Paris.

RESUME DES PRECONISATIONS

1 – L'objectif : créer ou capter de nouveaux évènements

- **Elaborer une grille d'analyse et de choix prioritaires**

- Définir les secteurs stratégiques prioritaires.
- Conforter nos filières économiques d'excellence.
- Améliorer l'image de la France dans le monde.
- Engager une véritable réflexion dans le domaine sportif.
- Mieux exploiter nos grands lieux patrimoniaux en élaborant une véritable politique marketing nationale.
- Systématiser la « stratégie du coucou ».

- **Choisir les évènements à créer ou à capter**

- Les grands évènements sportifs. Quelques objectifs prioritaires :
 - Grand Prix de Formule I : 2011.
 - America's Cup : 2011.
 - Euro 2016.
 - Ryder Cup 2018.
 - J.O. 2024.
 - Des championnats du Monde ou d'Europe tous les deux ans.
- France Développement Durable (F2D).
- Forum Mondial de l'Eau. Marseille : 2013.
- Des évènements servant la stratégie de l'Union Pour la Méditerranée.
- Des évènements adossés aux pôles de compétitivité.
- Hexagone 2015 : un évènement de fierté nationale.
- Expositions Internationales thématiques pour le XXI^{ème} siècle.
- Grandes commémorations :
 - Cinquantenaire du traité d'amitié franco-allemand : 2013.
 - Cinquantenaire de la création d'Internet : 2014.
 - Centenaire de la première guerre mondiale : 2014-2018.
- Autres suggestions :
 - Salon de l'Europe.
 - Nuit de la création culturelle européenne.
 - Gastronomie et confréries.
 - Mondial des Sports et des Loisirs.
 - Evènement autour de l'architecture.
 - Fête des jumelages.
 - Meilleure exploitation des « années croisées ».
 - Développer une « stratégie du coucou » pour les J.O. 2012 ou l'exposition universelle de Milan en 2015.

2 – Développer et améliorer nos infrastructures

- Mettre en œuvre une politique volontariste de restauration ou de construction (Lille, Lyon, etc.) de « grands stades-centres de vie », déclencheurs de rénovation urbaine, en associant secteurs public et privé.
- Même démarche « public-privé » en faveur des salles de spectacle.
- Améliorer ou créer les liaisons indispensables entre aéroports, hôtels et lieux d'évènements (CDG-Paris, CDG-Villepinte, Paris-Villepinte, notamment).
- Développer notre hôtellerie et aider à la réhabilitation de notre hôtellerie indépendante (plan Novelli).
- Moderniser nos palais des congrès et parcs d'expositions, notamment en matière de nouvelles technologies et de développement durable.

3 – Mettre en œuvre des actions prioritaires pour :

- **Développer nos salons et congrès :**

- en exploitant mieux nos réseaux internationaux institutionnels,
- en améliorant nos conditions d'accueil (aéroports, taxis, visas, langues étrangères, dessertes, formation...),
- en adaptant nos réglementations à la spécificité des métiers de l'évènementiel,
- en tendant vers l'égalité fiscale européenne pour un même secteur d'activité.

- **Optimiser les retombées de nos grands évènements :**

- en créant des filières territoriales autour des grands évènements,
- en associant la population dès la préparation des grands évènements pour répondre à l'enjeu de cohésion et de partage des valeurs,
- en construisant une politique d'accompagnement des grands évènements avec France Télévisions, service public,
- en élargissant les règles du mécénat culturel aux programmes culturels télévisés,
- en coordonnant et en développant la communication sur des grands sujets (création, mode, etc.),
- en créant un site internet portail de ce secteur d'activité,
- en labellisant les grands évènements qui ont besoin du parrainage des pouvoirs publics,
- en créant un guide méthodologique de l'organisation d'un grand évènement,
- en suscitant la création de modules de formation à l'évènementiel dans les grandes écoles ou les universités,
- en organisant des rencontres économiques en marge des manifestations culturelles internationales,
- en développant les partenariats public-privé sous toutes les formes,
- en réalisant systématiquement des bilans et des études de retombées pour tous les principaux évènements afin de les faire évoluer sans cesse.

- **Nous donner les moyens de capter les grands évènements qui « tournent »**

- bien définir la spécificité de chaque évènement (nature, mode de décision, «corps électoral», partenariats potentiels, etc.),
- renforcer nos réseaux internationaux et les sensibiliser à l'intérêt de ce secteur d'activité,
- pratiquer un lobbying permanent à travers le monde et entretenir une «certaine image de la France»,
- préparer certains sportifs emblématiques à porter des candidatures,
- former certains responsables du mouvement sportif à l'action internationale,
- enfin, gérer la liste des grands évènements internationaux et l'état des candidatures du monde entier.

4 – Créer une Agence Nationale des Grands Evènements

Il s'agirait d'une structure légère à vocation entrepreneuriale, prenant la forme d'un GIE rassemblant les collectivités publiques, et des entreprises privées concernées par le développement des grands évènements.

Elle aurait en charge de mettre en œuvre ou de faciliter l'ensemble des préconisations précédentes, et notamment de :

- définir une stratégie globale et établir les relations avec les décideurs publics et privés afin de mettre en œuvre une véritable politique d'évènements pour la France et ses territoires,
- sélectionner de nouvelles « cibles » à capter dans tous les secteurs (sport, culture, salons, congrès, etc),
- susciter de nouvelles créations dans des secteurs stratégiques,
- faciliter la tâche des organisateurs,
- etc...

Sur le détail des fonctions de l'Agence voir pages 48 et 49.