

## **VCEUX DE PHILIPPE AUGIER**

**Lundi 21 janvier 2019 à 19h**

**Au C.I.D**

L'année dernière, dans les mêmes circonstances, je commençais mon intervention en vous disant que j'étais heureux que nous abordions une nouvelle année aussi nombreux, car nous la sentions porteuse d'espoir donnant une nouvelle énergie aux Français, et une belle image de la France à l'étranger.

Malheureusement la situation cette année n'est pas tout à fait la même, mais j'y reviendrai.

En tout état de cause, ici la vie collective continue, sans antagonisme déclaré, et c'est elle qui nous rassemble ce soir, comme chaque année pour faire le bilan de l'année qui vient de s'achever, et tracer les perspectives de celle qui débute...

Avant cela, je voudrais saluer certains des présents qui accompagnent la vie de la ville et ses projets tout au long de leurs développements, et sur l'action desquels je reviendrai :

Je dois commencer par excuser Monsieur le Sous-Préfet de Lisieux, Patrick Venant, qui avait prévu de venir mais qui vient de nous prévenir d'un empêchement. Dommage car nous travaillons vraiment bien avec lui,

Monsieur le Député, Christophe Blanchet, mon ami,

Monsieur Serge Tougard, représentant le Président de Région, Hervé Morin,

Mesdames les Conseillères départementales, Stéphanie Yon-Courtin et Audrey Gadenne,

Monsieur le Directeur des Finances Publiques du Calvados, Bernard Trichet,

Monsieur le Commandant de Gendarmerie, Eric Avdeew,

Monsieur le Directeur Départemental Adjoint de la Sécurité Publique, Julien Miniconi,

Monsieur le Commissaire de Police, Pierre Martinez et son adjoint le Commandant Max Saint-Jean,

Le Lieutenant-Colonel des Pompiers, Frédéric Moretti ainsi que le Commandant Pierre Martin et son adjoint Fabien Millot,

Nos amis de la SNSM,

Monsieur Potdevin, notre inspecteur de l'Education Nationale,

Madame Chenart, notre proviseure du Lycée Maurois avec ses adjointes Mesdames Boisbourdain et Moulin,

Madame Catherine Perchey, Directrice de notre école et du centre aéré,

Mes chers amis Maires et Elus de la Communauté de Communes (avec lesquels nous étions en séminaire samedi pour traiter de la Transition Energétique),

Et tous les élus des territoires environnants et notamment des Communauté de Communes Terre d'Auge et Normandie Cabourg Pays d'Auge, ainsi que du Pôle Métropolitain de l'Estuaire,

Monsieur le Président de l'antenne Pays d'Auge de la CCI Seine-Estuaire, Stéphane Tonon,

Monsieur le Directeur Général de la CCI Seine-Estuaire, Eric Lehericy,

Mon ami, Christian Fougeray (fidèle de cette soirée), Président du G.I.L,

Madame Sylvie Lemée-Rousseau, Directrice Territoriale de la Caisse des Dépôts,

Madame Valérie Nativelle, Trésorière Principale, désormais de Trouville-Pont l'Evêque,

Monsieur le Directeur Général de la Communauté de Communes, Marc Bourhis, et sa DGA Caroline Vigneron,

Mesdames et Messieurs les Présidents des Associations,

Mesdames et Messieurs du monde économique, chefs d'entreprises ou institutionnels,

Je voudrais également saluer l'ensemble des services de la Ville, notre Directeur Général des Services Laurent Bellenger, et ses deux DGA, Sandra Ousselin et Caroline Clémensat.

Enfin je vous salue tous, Deauvillais et amis de Deauville.

\* \* \*

Votre présence à tous est une des raisons pour lesquelles j'apprécie particulièrement cette cérémonie des vœux qui réunit ainsi tout à la fois les Deauvillaises et les Deauvillais, les élus de Deauville et des territoires environnants, les responsables des services de l'Etat, du Territoire et de la Ville, ainsi que les forces économiques, sociales et associatives.

Je suis entouré des maires adjoints et conseillers municipaux qui œuvrent au quotidien pour le bien-être de nos administrés de façon bénévole et par le Conseil des Sages dont il m'arrive souvent de me nourrir des avis, et en présence de tous nos responsables de services, répartis dans la salle, et que je salue eux aussi.

Ils sont sans cesse dans la recherche de l'efficacité et, sous la houlette de Dominique Merlin, en charge du personnel et de l'administration générale, et de notre Directeur Général des Services, ils s'appliquent à adapter les services aux nouveaux besoins, aux nouvelles technologies (j'y reviendrai) afin de rendre notre organisation toujours plus performante, et de maintenir ainsi l'attractivité de notre ville au plus haut niveau pour les besoins de notre économie touristique, et la qualité de vie de tous ceux qui habitent Deauville, résidents principaux ou secondaires. Ce matin, j'étais d'ailleurs avec tous les agents des services municipaux, auxquels le Directeur Général des Services présentait ses vœux.

Cela m'a permis de les remercier du remarquable travail qu'ils accomplissent dans notre petite ville si attractive, et qui développe tant d'activités.

Il règne ainsi, entre la Municipalité et les agents, un esprit de dialogue qui prend toute sa force dans le comité technique qui s'applique à faire converger les intérêts des agents et ceux de la collectivité dans une logique positive, celle de l'équilibre entre les exigences municipales et le bien-être des agents.

Cette année 2018, nous avons, par exemple, ajusté à la hausse la participation employeur pour la protection sociale. De même que nous portons une attention particulière aux agents déclarés inaptés pour raisons médicales en organisant des reclassements. Et nous avons préparé un nouveau régime indemnitaire fondé sur les fonctions des agents, leurs contraintes, l'expertise et l'engagement professionnel (RIFSEEP).

Merci à tous ceux qui s'emploient ainsi à manager nos quelques 291 agents.

\* \* \*

Je vous le disais, le pays se trouve dans une situation particulière, inédite, face à des manifestations, pour certaines légitimes, pour d'autres inadmissibles.

Certaines d'entre elles portées par des menées extrémistes, voire anarchistes, qui remettent en cause toute autorité, tout notre système démocratique et donc les élus.

Alors je me suis dit, qu'au-delà des mesures qui seront prises, et au-delà de l'écoute que nous allons encore accentuer, j'allais changer la structure de mon discours de vœux (pas plus long rassurez-vous).

Ainsi, plutôt que vous faire l'habituel inventaire à la Prévert (certes commenté) de nos réalisations et de nos projets, je vais rappeler ce qui a motivé ma démarche en tant que maire, ma vision du territoire, mon attachement à ce territoire, à ses habitants et à son économie, et dire au fur et à mesure ce que cette passion de la « chose publique », de la « res publica » a engendré comme actions, et continue à nous motiver, chaque année après année, le maire que je suis et toutes les équipes. En quelque sorte, restituer les choses dans leur contexte. Une politique municipale c'est un tout, une vision, une stratégie, un plan d'actions sur des années, pas une suite de coups en fonction des nécessités.

Comme je l'ai dit lors de ma première candidature, mon ambition était de donner « ce qu'il y a de meilleur aux Deauvillais ». C'était la formule, le slogan, que nous réalisons peu à peu.

Pour cela il fallait se donner les moyens, et donc développer notre économie, pour faire d'une station balnéaire une ville qui vit toute l'année, une ville à part entière, et tous nos investissements vont dans ce sens.

Toute la stratégie et les actions mises en œuvre ont donc répondu, et continue à répondre à cette évidence : Une économie en bonne marche est nécessaire pour assurer une qualité de vie à nos concitoyens, qu'ils soient permanents ou résidents secondaires. Or, notre économie est essentiellement touristique, et repose donc sur l'attractivité de notre Territoire. Il nous faut donc à la fois (en même temps dirait certain) servir les Deauvillais et assurer l'attractivité à l'égard de ceux qui ne le sont pas.

C'est ainsi que, pour commencer, convaincu que le cadre de vie est le 1<sup>er</sup> élément de la qualité de vie, j'ai lancé la création d'une ZPPAUP de façon que Deauville garde son âme et...son attractivité, car il y avait danger si les villas continuaient à disparaître au profit des promoteurs immobiliers.

Aujourd'hui en matière d'urbanisme le combat continue : il faut continuer à protéger en s'appuyant sur la réglementation, tout en permettant un développement équilibré, la Presqu'île de la Touques en étant le meilleur exemple. Les projets continuent à s'y développer comme vous avez encore pu le constater en 2018 avec l'inauguration de la résidence de Tourisme Pierre & Vacances qui nous a valu la présence d'un ministre qui en a fait un projet exemplaire du développement touristique français.

Les prochaines étapes sur la Presqu'île de la Touques (qui équivaut à la création d'un vrai nouveau quartier, vivant, de Deauville) :

- Immeuble de bureaux,
- Ouverture de commerces (la vie), ça vient.
- Installation d'un kiosque sur la place,
- Construction des obélisques et des deux bâtiments autour de la passerelle (développer).

Précisions :

- nous ne démolirons pas le blockhaus (expliquer pourquoi),
- nous allons concevoir un projet d'animation dans l'ancien garage à jolie façade et à l'intérieur industriel avec des parties métalliques.

L'urbanisme en 2018, cela a aussi été 282 déclarations de travaux (dire qu'elles sont obligatoires/entreprises), 57 permis de construire, et 489 certificats d'urbanisme.

Bravo à Véronique Bourné et à notre service urbanisme dirigé par Marie Desfontaine qui doivent à la fois gérer les dossiers et les humeurs des usagers qui, pour certains, pensent qu'ils peuvent s'affranchir de toutes les règles, ne vivant que pour les cas particuliers, et oubliant que nous vivons tous en communauté et que nous constituons une collectivité...

Un petit message aussi pour les entreprises : assurez-vous que les déclarations sont bien faites avant de commencer les travaux.

Merci également à l'Architecte des Bâtiments de France, Monsieur Beaunay, qui a compris l'esprit de Deauville qui souhaite maintenir l'équilibre entre la protection et le développement.

En 2018, Véronique Bourné a également participé à l'élaboration du Règlement Intercommunal de Publicité, car là aussi il faut nous protéger sans s'interdire le développement économique qui passe par le faire-savoir.

En 2019, ce sera l'élaboration intercommunale du Plan Climat Air Energie Territorial, qui doit fixer nos actions en matière de transition énergétique, et aura nécessairement des retombées concernant les règles d'urbanisme.

L'environnement urbanistique ce sont aussi les bâtiments communaux. Beaucoup avaient été un peu oubliés compte tenu de l'effort fait pour financer le C.I.D, et nous avons donc mis en place, depuis plusieurs années, un plan pluriannuel d'interventions plus ou moins importantes ; sur le Front de Mer ça a été la piscine, les tennis et nous nous attaquons maintenant aux bains de mer, à la rénovation et à la multiplication des toilettes (plusieurs nouveaux postes dont 2 pour personnes handicapées) pour ne parler que des investissements les plus importants, qui s'ajoutent au renouvellement régulier des Planches, aux simples travaux de maintenance de tous nos équipements du Front de Mer dont est chargé Pierre-Alain Duplais mais aussi des écoles, du restaurant scolaire (ascenseur en 2018, cuisine refaite en 2019), du gymnase Fracasse, de l'église, de certains logements appartenant à la ville, de la mairie (qui est jolie à l'extérieur mais bien vétuste à l'intérieur), de l'immeuble Fénétral que nous restructurons complètement pour y accueillir des entreprises et rentabiliser notre patrimoine (j'y reviendrai).

Il faut ajouter à tout cela tous les travaux de mise aux normes concernant l'accessibilité des handicapés dans les bâtiments communaux (420 000 € sur 3 ans pour l'agenda d'accessibilité), ainsi que les travaux destinés à faire des économies d'énergie, là aussi nous avons un plan pluriannuel sur l'ensemble de nos bâtiments.

C'est ainsi que dans une ville à l'urbanisme séduisant et bien tenu, nombreux sont ceux qui ont envie d'investir. Ceux qui vous disent que l'immobilier se porte mal à Deauville se trompent lourdement : voyez la Presqu'île de la Touques, voyez les programmes SEFRICIME sur le Coteau, voyez le programme EIFFAGE derrière les Franciscaines dont 80% des appartements se sont vendus en quelques mois, voyez les 2 programmes de la rue Général Leclerc, etc...

Il ne fait pas de doute que Deauville fait envie et que notre politique de développement porte ses fruits.

Vous savez qu'en 15 ans, le nombre de commerçants est passé de 300 à 400 (statistique de l'association ACAPARS). C'est un signe de bonne santé.

Une dernière bonne nouvelle en matière d'urbanisme : la Jetée va être rénovée (développer).

Un environnement agréable à vivre, c'est aussi une voirie agréable : là aussi, nous réalisons un plan pluriannuel de réfection des chaussées et des trottoirs. Nous allons nous attaquer maintenant à l'éclairage public : un plan de 2M euros qui s'étalera sur 4 ans et va nécessiter quelques tranchées malheureusement. Nous allons en profiter pour enfouir certaines lignes électriques qui ne l'étaient pas. De même que nous allons généraliser les leds dans un but d'économie. Nous refaisons également les abords de Port Deauville en plusieurs tranches : tout le monde a déjà plébiscité les premiers travaux de la rue Mirabeau prolongée après d'ailleurs les avoir contestés avant leur réalisation (je parle de quelques râleurs chroniques). En 2019, ce sera la finition de la cale des dériveurs et la promenade la bordant, ainsi que le boulevard Cornuché face à la Cité scolaire André Maurois.

Tous ces travaux se font sous la houlette de Guillaume Capard qui est à la fois en charge de la voirie et des finances, ce qu'il y a de mieux pour que le plan pluriannuel soit intelligent.

Enfin pour que le cadre soit totalement de qualité il faut une politique environnementale dont nous avons fixé le cadre en 2010 en votant une Charte de Développement Durable.

Nous nous y tenons, notamment en matière d'économies d'énergie j'en ai déjà parlé.

De même que nous participons à la mise en place des circulations douces menée par le Conseil départemental du Calvados (développer), Seine à vélo de St André d'Hébertot à Deauville au printemps.

Mais c'est aussi une politique de protection et d'entretien des espaces verts qui fait largement partie de ce qui fait apprécier Deauville.

Nous avons aujourd'hui un nouveau problème à gérer qui va nous occuper en 2019 : l'interdiction des produits phytosanitaires nous amène à modifier totalement notre façon de travailler et nous allons revoir tous les espaces verts de tous les quartiers de la ville. Rassurez-vous il n'y aura pas de modifications majeures, et plutôt des améliorations.

Nous y travaillons et nous irons présenter nos travaux dans chacun des quartiers dans le courant de l'année. Vous savez combien je suis attaché à ces réunions publiques qui nous permettent de rencontrer la population de chaque quartier pour envisager ensemble les améliorations possibles. Ça fait partie de la recherche du meilleur pour

les Deauvillais. Et ce contact de proximité dans lequel le citoyen peut toujours s'exprimer évite à terme les exaspérations (si vous voyez ce que je veux dire).

Un des thèmes : la Propreté auquel je réponds **CIVISME** Action participative citoyenne (développer). On pourrait ajouter **QUALITÉ** (Dominique Merlin).

Voilà, le cadre de vie étant fixé : protection et développement en restant attaché à l'esthétique et à l'espace, il s'agissait d'avoir une véritable stratégie de développement économique qui convienne aux Deauvillais et à ceux que nous voulions attirer.

Ça a été le développement d'une stratégie fondée sur la création d'événements tout au long de l'année (Culture, Sport, Economie, Politique), cette stratégie se doublant de la création d'équipements à la mesure des ambitions de la ville, c'est-à-dire à destination tant des Deauvillais que de ceux que l'on voulait attirer (d'où le surdimensionnement par rapport à notre petit territoire, qui faisait que j'étais parfois traité de mégalomane, comme l'avait d'ailleurs été Anne d'Ornano quand elle a construit le C.I.D. On est toujours attaqué sur les grands projets, et très vite ils deviennent indispensables).

Après le C.I.D ça a donc été le POM'S, puis le PIC, et c'est maintenant les Franciscaines (j'y reviendrai).

Ainsi Deauville est-elle devenue une ville de culture au fil des années, ainsi qu'une ville sportive, et une ville de rencontre, de partage, de créativité, de plaisir et de bien-être.

Commençons par la **CULTURE**.

Je ne reviendrai pas sur les différents festivals créés au fil des années : Musique (2), Livre, Photo (10<sup>e</sup> édition – nouvelle directrice artistique – nouveau jury en 2019).

Après le développement d'une saison culturelle (Philippe Normand), la création d'une médiathèque en ligne (Gwenaëlle Lancelot), la multiplication d'expos de qualité au fil des années, etc...

En 2018 ça a été une magnifique expo d'été sur les *Artistes en Normandie* qui a vu passer plus de 10 000 visiteurs (expo montée par Lynda Fresnois, directrice du futur musée des Franciscaines). 2018 a vu également la mise en place de Micro Folie (expliquer), un produit culturel de plus destiné aux Deauvillais et à nos visiteurs et résidents secondaires. Formidable produit intergénérationnel pour les vacances (durant les 2 semaines des vacances de Noël : 6 500 utilisateurs ! Voyez à quel point il



n'y a pas qu'une mauvaise clientèle à Deauville comme disent certains – et 10 000 pour l'expo d'été...).

2018 a vu également l'explosion de notre soirée Harry Potter : 2 700 visiteurs (développer + Sandy Villa), et l'expo Sagan (3 000 visiteurs).

Le festival Livres & Musiques en a réuni 9 000 (développer Prix des Ados – 3 400 inscrits - en 2019 > 2 sessions).

Le festival Photo Planche(s) Contact : 12 000 intérieur. 130 000 extérieurs.

Le Festival du Cinéma Américain de Deauville, très belle édition (notion de crû).

Il nous manquait un lieu de vie culturelle permanente : nous nous sommes lancés dans la mesure où le cycle financier nous le permettait (expliquer les cycles des gros investissements C.I.D puis PIC + POM'S et maintenant Les Franciscaines).

Je ne reviens pas sur la présentation de ce lieu qui va être extraordinaire, innovant, avec une diversité d'activités, auquel nous avons consacré plusieurs réunions publiques. Ce sera un tiers-lieu comme on dit maintenant, plein d'innovations. Intergénérationnel, de vivre ensemble. Ce sera un lieu de vie pour tous les Deauvillais – enfants – collégiens – lycéens – adultes – Expos – Lecture – Projection – Conférences – Débats – Lieu de Vie.

Les travaux ont commencé en 2018 et nous devrions couper le ruban au printemps 2020.

Juste quelques précisions concernant le budget car j'entends des aberrations : l'acquisition des immeubles a coûté 4,2 M pour près de 6 000 m<sup>2</sup>, faites le calcul ce n'est pas un mauvais achat, et je remercie les sœurs d'avoir tenu compte du fait que cet équipement aurait une vocation sociale, au sens large du terme. Les travaux vont coûter 17 M H.T. étalés sur 3 ans, avec 8 M de subventions (Etat, Région, Département, Europe) + mécénat : Crédit Agricole – Engie - Particuliers).

En 2019, nous organiserons des visites régulières à destination du public ou des associations de façon à ce que les Deauvillais, et tous ceux qui le souhaiteront, puissent découvrir ce lieu qui fera leur bonheur culturel à partir de 2020.

\* \* \*

**Deauville, ville sportive vous ai-je dit.**

Nous vous avons d'ailleurs présenté un film sur ce thème l'année dernière à la cérémonie des vœux.

Le sport, ça touche le loisir,

Ça touche le corps et la santé,

C'est un levier de cohésion sociale,

Et c'est enfin un levier de développement économique.

C'est pour toutes ces raisons que nous en faisons une priorité...

Ville sportive donc dans tous les sens du terme :

- La pratique des sportifs locaux (association – grosses subventions. Equipements, soutien au sport scolaire, Triathlon, Cross, section Voile, etc...)
- L'accueil d'équipes nationales et internationales (Basket, Hand, Foot : Croatie/USA, etc..., les équipements ont été conçus pour cela).
- La création de grands événements : Triathlon (5 825 en 2018 > 18 000 personnes), Création 2019 : Marathon le 17/11 par Frédéric Torrès, 2 tournoi de tennis sur gazon qui va prendre de l'importance en 2019.
- Le soutien à des sportifs Deauvillais (Eric Delamare, Logan Fontaine).
- Art Rando, plus locale mais sympa et intercommunale.
- Tout cela s'ajoute aux courses hippiques (événements mondiaux et au Polo (+ plage) (développer).
- Un plan pluriannuel de maintenance de nos équipements.
- Et des nouveautés 2019 :
  - Skate Park (développer 220 K€)
  - Académie Delaveau (développer – boxes)
- En matière événementielle: après 2018 (équipe de France Hand 16-18 ans) pour préparer Championnat d'Europe, les matchs amicaux du Havre, les Championnats régionaux, 2019 accueillera :
  - o Championnat France SAMBO, 23-24/2,
  - o Championnat France TAOLU (karaté Chinois), 16-17/3,
  - o Equipe France féminine Basket handisport, 24-28/4,
  - o Championnat France UNSS en STEP, 21-24/5,
  - o Entraînement équipes féminines de Foot Coupe du Monde (USA, cette semaine : Boeing 757). Nous en sommes à 4 équipes : USA, Afrique du Sud, Espagne et Angleterre.

A chaque fois ce sont des délégations... qui font marcher notre économie, juste retour de nos investissements dans les équipements...

Et pour finir sur le sport, deux investissements plus locaux :

- Boulodrome en 2018 (développer),
- Terrain Noir au Coteau en 2019 (développer).

Voyez à travers ces investissements que malgré les Franciscaines, de belles enveloppes sont consacrées à d'autres investissements au service des Deauvillais.

\* \* \*

Deauville	Ville préservée
	Ville de congrès
	Ville de culture
	Ville sportive

C'est tout cela qui en fait une ville attractive. C'est une véritable entreprise de tourisme, d'autant que nous avons des équipes très professionnelles à l'OT comme au C.I.D.

Quelques mots sur le C.I.D. 2018 :

- 135 événements 130 BtoB, 5 salons grand public,
- 142 000 visiteurs,
- 218 jours d'occupation (très au-dessus de la moyenne nationale),
- Certification 20121 obtenue en 2018 qui complète superbement toute la politique Qualité qu'arrime Dominique Merlin.

Dirigé désormais par Carine Fouquier depuis 2018, que je remercie pour sa collaboration étroite avec la municipalité et tous les acteurs économiques ou associatifs de la ville, 2019 se présente très bien.

Je reviens sur l'attractivité de la ville et sur les résultats de notre politique touristique.

- Records battus cette année, notamment cet été et cet hiver,
- En 15 ans : de 300 à 400 commerces, je l'ai dit.
- Programmes immobiliers,
- Vent en poupe (développer communication et marketing – réseaux sociaux – Toujours anticiper) Delphine Barré et équipes intégrées.

Mais on n'a jamais gagné ! (Mot sur la compétition Rester vigilant), SPL j'y reviendrai.

\* \* \*

Deauville c'est aussi une ville où on s'occupe activement de la jeunesse : qu'il s'agisse de la priorité que nous donnons à l'éducation ou de l'offre de loisirs, de sport (Skate Park ou terrain noir), de culture (on l'a vu).

Pour ce qui concerne l'éducation, nous donnons de nombreux moyens à nos écoles, collège et lycée, et proposons un accompagnement très conséquent en très étroite collaboration avec l'éducation nationale, qu'il s'agisse des responsables d'établissement, de l'inspection d'académie, ou du rectorat, et même parfois du Ministre.

En 2018, quand le gouvernement a donné une nouvelle liberté aux communes (tiens ?!) concernant le choix 4 jours-4 jours ½, nous avons fait un choix important (raconter). > Tout ce qui peut apporter à l'enfant à l'école = Egalité des chances (pas dans les familles).

Nouveaux professeurs qui adhèrent au projet.

Mais surtout à 2 nouveaux projets :

- Nouvelle organisation de l'Ecole, de la maternelle à la terminale (raconter),
- Nouvelle organisation de l'enseignement grâce aux nouvelles technologies et à la notion d'enseignement participatif (raconter).

Sur ces deux points, Deauville est devenue une Ecole d'expérimentation.

Attachés à **l'INNOVATION** (ne vous a pas échappé. Elle est partout : Franciscaines – Voirie – Services – Je ne vous fais pas un discours sur l'innovation).

Nous accueillons Normandy.e.Day les 24 et 25 janvier.

Nos établissements scolaires, leurs responsables, les enseignants, et toutes nos équipes sont très fiers d'être engagés dans cette voie dont nous sommes tous convaincus qu'elle est formidable pour nos enfants. N'est-ce pas Isabelle Patry-Santos, Caroline Cléménat, Sébastien Delanoë, Ivan Rouault, Virginie Véris et les autres...

C'est un bonheur de vivre cette expérimentation, ce virage dans l'éducation nationale qui anticipe et s'adapte à l'arrivée des nouvelles technologies (raconter ma surprise et le DANE).

S'occuper de la jeunesse, c'est aussi lui procurer le cadre de son épanouissement, en dehors des structures familiales ou éducatives (toujours l'égalité des chances).

C'est pourquoi nous engageons des moyens importants dans les Mercredis Loisirs (20 à 30 participants de 3 à 12 ans) et dans Deauville Plein air (plutôt jeunes ados, forte fréquentation). Merci à Catherine Perchey, Caroline Besnier et toutes les équipes.

Un mot de notre crèche toujours aussi prisée avec Madame Legrix, fer de lance.

S'occuper de la jeunesse, quand on est Deauville, c'est aussi penser à la solidarité.

Nous avons accueilli en 2017 le Secours Populaire, 5 000 enfants qui n'avaient jamais vu la mer, accompagnés de 1 500 encadrants. Nous leur avons proposé de revenir fêter leur 40<sup>e</sup> anniversaire en août 2019. J'ai rarement vu une manifestation de cette ampleur aussi bien organisée et c'est une grande satisfaction, très émouvante, de voir 5 000 gosses de familles défavorisées manifester autant de bonheur devant une double découverte : découverte de la mer, mais aussi découverte d'un intérêt qu'on leur porte... C'est important quand on est en train de se construire...

\* \* \*

Pour revenir sur les sujets qui concernent essentiellement les Deauvillais, je voudrais réaffirmer à quel point nous sommes attachés à ce qu'on appelle maintenant le « Vivre ensemble ».

De notre point de vue il s'agit de faire en sorte que soit assurée sur un territoire une véritable cohésion sociale et cela passe par des politiques de proximité qui fasse en sorte que personne ne soit laissé sur le bord du chemin, aussi bien pour des raisons matérielles que du fait de la solitude, ou pour toute autre raison qui crée de la détresse.

C'est pourquoi nous donnons des moyens importants à notre Centre Communal d'Action Sociale, dont la subvention est passée à 230 000 euros en 2018 et passera à 260 000 euros en 2019.

Ces moyens servent à accompagner les familles en difficulté. Travailler sur tous les aspects de la vie courante, c'est la mission du CCAS, supervisé par Thérèse Farbos qui anime une équipe formidable dirigée par Véronique Lemire.

272 demandes d'aides ont été formulées auprès de nos agents soit 148 familles accompagnées (notons une baisse de 13 % par rapport à 2017)

- 67 familles ont sollicité une aide alimentaire – 7 % par rapport à 2017 (327 bons alimentaires distribués) ;
- 40 enfants ont pu bénéficier d'une aide à la restauration scolaire (24 familles) ;
- 3 enfants ont pu partir en séjour scolaire – 2 familles concernées.
- 2 familles ont sollicité une aide aux adhésions sportives et culturelles (3 enfants).
- 24 personnes âgées ont pu bénéficier d'une aide pour les repas servis au foyer ; 46 bons de chauffage ont été octroyés.
- 44 nouvelles familles reçues au CCAS (17% de moins par rapport à 2017).

#### Logement social :

La ville poursuit son action en faveur de la construction et de la rénovation du parc social. Notre commune totalise 497 logements sociaux relevant du bailleur Partelios Habitat et 39 de Calvados Habitat.

#### Nouveaux logements :

(En projet, construction de 21 logements au Coteau).

Livraisons de 19 logements situés à la Presqu'île de la Touques relevant du bailleur Alcéane au Havre.

Pardonnez-moi cette litanie de chiffres et d'actions mais elle illustre ce qu'est une véritable politique sociale de proximité.

Le Centre Communal d'Action Sociale est avant tout un lieu d'accueil où les Deauvillais peuvent aussi effectuer leurs démarches administratives.

Notre établissement dispose d'un poste informatique où les offres du Pôle-Emploi sont en ligne. Les agents sont à l'écoute des administrés qui rencontrent des difficultés dans l'utilisation de ce site. Ils sont guidés pour effectuer leurs déclarations auprès de Pôle-Emploi et de la Caisse d'Allocations Familiales.

Le CCAS répond à toutes les demandes d'orientation vers les partenaires institutionnels (Maison Départementale du Handicap, service social de la CPAM, service social des bailleurs, des caisses de retraite).

Le CCAS participe aux diverses commissions (CCAPEX, SYPPLO) à la sous-préfecture pour favoriser l'accès au logement et pour éviter les expulsions locatives.

Le Plan Local pour l'Initiative Economique (le PLIE) intervient deux jours par semaine pour un accompagnement renforcé des demandeurs d'emploi de plus de 26 ans.

Le CCAS finance une permanence juridique mensuelle afin de conseiller les usagers Deauvillais lors d'un litige avec un employeur, un bailleur...

Nous délivrons des tickets de transport pour les personnes apportant la preuve d'une convocation à Pôle-Emploi ou à un entretien professionnel.

De par notre convention avec le Conseil Départemental, le CCAS de Deauville suit dix personnes dans le cadre du Revenu de Solidarité Social, ce qui implique un accompagnement soutenu vers un retour à une vie décente (logement, santé et insertion professionnelle) en lien avec les partenaires locaux.

Depuis mars 2015, la Maison des Addictions dont le siège se situe à Lisieux intervient chaque lundi à la Maison Médicale de Deauville (encore un équipement dont nous avons largement facilité la naissance). Une psychologue assure un suivi personnalisé des Deauvillais en parcours de soins (pour tous types d'addictions). Un médecin est également disponible.

Aucune insertion sociale et professionnelle n'est envisageable si la santé est fragile...

A toutes ces actions il faut ajouter :

- Le Voyage des Aînés qui a lieu traditionnellement en mai, en 2018 à Isigny le matin, avec visite de la fabrique de caramel, puis un déjeuner à la ferme de la Rançonnière, restaurant gastronomique à Crépon puis l'après-midi, visite du musée de la Tapisserie de Bayeux, chef d'œuvre du XIème siècle et de la Cathédrale située à deux pas. 130 séniors étaient présents à cette sortie annuelle.
- Le Goûter des Aînés 2018 et les colis de Noël :
  - 350 personnes présentes le jeudi 20 décembre au Casino de Deauville.
  - 550 colis ont été offerts pour un coût de 12 000 euros.
  - A souligner que les colis peuvent être apportés au domicile des personnes qui pour des raisons de santé ne peuvent se déplacer au Casino.

- Le foyer « Jacques Letarouilly » où près de 5 000 repas ont été servis, durant les 239 jours d'ouverture, et où désormais Delphine Mesnil la responsable organise de nombreuses animations.
- Une solution de plus à la lutte contre la solitude pour l'organisation d'une vie sociale pour tous.

Pour compléter l'action du CCAS, Deauville dispose d'une autre association l'ADAPAF, présidée par Sylvie Audrieu, qui s'occupe principalement de l'aide à domicile, et qui bénéficie d'une subvention de 160 000 euros.

L'association compte 102 adhérents qui ont bénéficié de 10 300 heures d'aide à domicile et de 5 195 repas servis à domicile également.

Ce sont 10 salariées qui assurent ce service et qui s'ajoutent aux salariés du CCAS.

Je tiens à remercier nommément tous ceux et celles qui consacrent leur temps à cette politique sociale de grande proximité :

- Thérèse FARBOS, Vice-Présidente du CCAS de Deauville
- Les membres du Conseil d'administration : Denise DAHURON, Catherine MABIRE, Annick GUERGUIN, Thérèse CHABRIAIS, Sophie MOITIE, Patricia DESVAUX, Sandrine AMETLLER, Isabelle LAMBERT, François HORENT, Philippe HAMELIN,
- Les agents du CCAS : LEMIRE, LECOURT, MESNIL, Madame PAYEL, DESSENCE
- Sylvie AUDRIEU, Présidente de l'ADAPAF et son Conseil d'Administration :
  - Maurice ZOUAGHI, Patrick SAUZIER, Marie-Christine COURBET, Thérèse CHABRIAIS, Christine COTTE, Thérèse FARBOS, Dr Philippe GODARD, Annick LEBLANC, Carmen LEROY, François MOREL.
- Emma CANATAR, directrice de l'ADAPAF et toute son équipe d'aides ménagères.

\* \* \*

La vie sociale c'est aussi le COS (développer).

La vie sociale c'est aussi la Croix Rouge (Florence Gallerand), les RESTOS DU Cœur et St Vincent de Paul.

\* \* \*



Et pour terminer sur la vie sociale, je voudrais avoir une pensée pour notre nouvelle centenaire, Yvette Gallais, née le 16 janvier 1919, que nous avons fêtée hier, chez elle. Elle est en pleine forme et épuise encore son entourage.

Joyeux anniversaire Yvette, vous êtes un vrai personnage Deauvillais.

La cohésion sociale, le ciment social, ça passe aussi par la vie collective.

Et c'est pourquoi nous menons toujours une politique de fort soutien à la vie associative, qui passe bien sûr par des subventions importantes aux principales associations sportives, culturelles ou autres, mais aussi par un accompagnement dans l'organisation d'événements tout au long de l'année : mise à disposition d'espaces municipaux, de matériel technique, organisation de temps réceptifs.

En 2018, sur ces quelques 135 associations du territoire, le service logistique en a aidé activement 72 pour une centaine d'événements qui ajoutent à toutes les manifestations de la municipalité. Merci à ce service, dirigé par Daniel Norbert, très important pour la vie sociale de la ville.

Pierre-Alain Duplais est en charge de cette vie associative qui couvre entre autres toutes les activités sportives et notre politique jeunesse. Cela s'ajoute à ses nombreuses délégations (Front de Mer, Sport, Jeunesse).

La vitalité de cette vie associative s'illustre également par le Diner des Associations qui rassemble chaque année autour de 1 000 personnes (un peu moins en 2018 car la date n'était pas idéale). Grande soirée festive, dansante, et intergénérationnelle. Une information : le prochain n'aura pas lieu en 2019 mais début 2020 pour lancer les festivités du 160<sup>e</sup> anniversaire de la création de Deauville (tenus au courant de la vie associative : lettre hebdo, vous pouvez vous inscrire sur le site – gratuit).

Pour en terminer avec la proximité et la vie collective, je rappellerai que nous allons régulièrement au contact des Deauvillais, non seulement à l'occasion des très nombreuses activités qui se déroulent dans la ville, mais aussi dans le cadre de réunions de quartiers que nous organisons régulièrement pour recueillir les suggestions des uns et des autres pour améliorer la vie quotidienne.

\* \* \*

La qualité de la vie, c'est aussi la sécurité, qui est d'ailleurs également un élément constitutif de l'attractivité.

De ce point de vue l'année 2018 a encore été satisfaisante, malgré un été chaud et des records d'affluence toute l'année, et les statistiques sont plutôt rassurantes.

Malgré cela nous voulons toujours renforcer cette sécurité et nous déployons régulièrement notre réseau de caméras faciles à installer maintenant que la fibre optique parcourt la ville. Nous ne pouvons pas en mettre partout mais le réseau s'étend chaque année, notamment dans les zones de forte activité, sur le port et sur le pourtour de la Communauté de Communes Cœur Côte Fleurie, en concertation avec l'ensemble des forces de sécurité, Police Nationale, Gendarmerie et Police Municipale.

Nous avons également sécurisé l'accès aux Planches dans le cadre de la vigilance attentat.

Je souhaite bien sûr que cette collaboration continue à se développer, notamment en matière de prévention, et plus précisément des cambriolages qui, après une très forte baisse, connaissent aujourd'hui une légère recrudescence. Peut-être multiplier l'information sur les opérations tranquillité vacances.

Merci à nos policiers qui réalisent un travail considérable malgré la faiblesse de leurs effectifs.

J'ai réussi par une intervention au Ministère de l'Intérieur à faire reconnaître l'existence de notre district qui va de Honfleur à Dives (effectifs) et venue du CT St Jean.

Bien qu'en zone Police, nous bénéficions de l'action de la Gendarmerie à nos entrées de ville et c'est particulièrement utile. De même que nous bénéficions toujours l'été d'un peloton de gendarmes à cheval.

Merci donc à nos gendarmes, Cher Commandant Avdeew, pour leur implication dans la vie et la sécurité des Deauvillais.

Quand on parle de sécurité il faut aussi saluer le travail remarquable de nos sapeurs-pompiers, courageux et dévoués à la population, dont nous présentons l'ensemble des actions et des performances chaque année le 14 juillet. Je n'y reviens pas en détail. Un simple résumé chiffré : en 2018, le Centre de Touques a réalisé 2 690 interventions (-191) dont 887 à Deauville.

- Environ 80% d'entre elles concernent le secours à la personne.
- Les 20% restants concernent les accidents de la route, les incendies et les opérations diverses (les intempéries, les sauvetages d'animaux, les assèchements de locaux...)

Cette légère diminution du nombre d'interventions résulte notamment de la régulation plus fine des appels au 18, 15 et 112. Depuis maintenant plusieurs mois des procédures communes au SDIS14 et au SAMU14 sont appliquées afin de limiter la hausse continue des interventions non urgentes réalisées par les sapeurs-pompiers. L'objectif est de conserver une réponse performante du service face aux situations urgentes.

Je voudrais faire un petit focus supplémentaire cette année sur nos Sapeurs-Pompiers (faire un appel au volontariat).

Comme tous les ans, l'activité des sapeurs-pompiers est rythmée par des interventions d'envergure et de gravité bien différentes, citons en une à Deauville :

- le 28/11/2018 : incendie à la Thalasso de Deauville. L'intervention rapide des premiers intervenants a permis de limiter considérablement les propagations des fumées et du feu dans un établissement majeur de la commune et ainsi d'éviter sa fermeture.

Cela représente l'importance de la bonne disponibilité de nos sapeurs-pompiers volontaires. Sans eux et sans cette disponibilité, les conséquences humaines, matérielles et économiques de ce sinistre auraient été bien différentes.

2018 est aussi une année où les sapeurs-pompiers volontaires du centre de secours ont fait preuve d'une grande disponibilité en soirée et de nuit. Les records de ces dernières années ont été battus pour le bien de la population du secteur et des secteurs voisins. Le challenge de toute l'équipe sera de préserver ce niveau de disponibilité sans qu'elle s'essouffle.

Les forces vives locales animées par l'envie de s'engager auprès des citoyens sont conviées par le capitaine à se rapprocher de lui. Cela peut vous concerner, vos enfants, vos petits-enfants et vos proches également. Il démystifiera des conditions d'engagement qui sont loin d'être inaccessibles.

Être sapeur-pompier volontaire c'est aussi prendre des responsabilités et préparer une carrière : Fin 2018, un sous-officier volontaire expérimenté de Touques a été retenu

pour prendre le commandement du centre de secours de la compagnie. L'accès à de telles fonctions est une véritable reconnaissance du service rendu.

Aussi en 2018, 3 sapeurs-pompiers volontaires du centre ont réussi le concours de caporal de sapeur-pompier professionnel.

5 cadets de l'école des Jeunes Sapeurs-Pompiers de Touques vont se présenter courant 2019 à leurs épreuves finales qui, en cas de réussite, vont rejoindre les effectifs opérationnels.

Ce sera pour eux la récompense de 4 ans d'engagement et de préparation en parallèle de leur cursus scolaire et de leurs activités.

Si vous les croisez, notamment lors des différentes cérémonies commémoratives, n'hésitez pas à les encourager et à leur apporter votre reconnaissance.

En tout cas vous avez la nôtre que je vous réaffirme une fois de plus, Lieutenant-Colonel Moretti et Capitaine Martin, ainsi qu'à tout votre centre.

La sécurité c'est aussi la sécurité en mer : Je voudrais remercier les volontaires de la SNSM, tous bénévoles, qui sont encore intervenus de nombreuses fois en 2018 et qui jouent un rôle important pour notre collectivité à laquelle ils sont très attachés. Nous les aidons tant que faire se peut car ils ont toujours des projets de renforcement de leurs moyens pour améliorer sans cesse leur efficacité.

La sécurité c'est enfin les plans de prévention contre les risques majeurs. Sachez que nous sommes parfaitement à jour, après un travail de titan sous la houlette de Dominique Merlin, pour le DICRIM (Dossier d'Information Communal sur les Risques Majeurs) et pour le Plan Communal de Sauvegarde...

\*\*\*

Je voudrais terminer par un chapitre important (habituellement je commence par-là) : celui des finances et ce qui lui est afférent à savoir le patrimoine, le patrimoine que l'on constitue par les investissements et celui qu'on exploite pour créer des recettes.

Dans les dernières années les finances locales ont été épouvantablement secouées, aussi bien par les gouvernements de droite (FPIC) que par ceux de gauche (baisses drastiques et rapides des dotations), que par la crise économique qui a entraîné une baisse très importante des revenus du Casino.

A Deauville, c'est un différentiel à la baisse de plus de 5 millions d'euros que nous avons eu à gérer. Vous imaginez bien que ce ne sont pas des augmentations de la fiscalité qui auraient pu compenser une telle baisse (il aurait fallu une augmentation des taux de 60%), mais nous voulions impérativement préserver notre capacité d'investissement, tant pour continuer à améliorer la qualité de vie des Deauvillais que, surtout, pour pouvoir continuer à tenir notre place dans la compétition touristique mondiale pour préserver notre économie et ses entreprises.

Guillaume Capard, adjoint aux finances avec l'appui de notre DGS et de notre directeur financier, Jean-Philippe Lhuillier et moi-même nous sommes donc attaqués à une gestion très fine des dépenses de fonctionnement, d'ailleurs très bien relayée par les services, ce dont je les remercie.

Pendant le même temps, avec la complicité de Pascal Leblanc, en charge du patrimoine, nous avons développé une politique de rentabilisation de notre patrimoine et d'acquisition de nouveau patrimoine de rendement.

Je m'explique :

- Rentabilisation de notre patrimoine par des locations de nos biens immobiliers pour le tourisme ou des bureaux et commerces (développer) : Namouna, le Phare : investissement, loyer).
- Acquisition de patrimoine pour location : Pavillon St Pierre, Pieds d'immeubles nouveaux (développer). Le Lot A de la Presqu'île de la Touques est vendu, la construction va commencer.

Cela nous permet par ailleurs de favoriser le commerce indépendant et l'implantation de nouvelles entreprises tertiaires en maîtrisant les loyers à des montants raisonnables, contrairement à ce qui se pratique dans le privé.

Nous nous sommes ainsi créés des recettes récurrentes de centaines de milliers d'euros par an, qui vont continuer à croître avec l'ouverture des commerces de la Presqu'île de la Touques qui sont tous notre propriété dans les nouveaux immeubles.

Par ailleurs, nous développons notre recherche de sponsors (dans ce cas un carnet d'adresse est très important) ou partenaires privés en nous servant de tous les supports possibles : 2018 a ainsi vu la signature de plusieurs contrats, dont les plus importants sont ceux que nous avons passés avec Longines :

- un ayant dans certains lieux publics de la ville comme support (Planches, Morny, Port) où Longines met ses magnifiques horloges en valeur : 150 000 euros par an pendant cinq ans.
- Un autre ayant comme support le PIC qui devient le Pôle International du Cheval Longines Deauville pour 200 000 euros par an pendant cinq ans.

Un partenariat de grande qualité, ayant du sens, et bienvenu pour nos finances.

Une autre source pour nos finances : l'exploitation de la marque Deauville, que Pascal Leblanc a également en charge. Nous avons déposé initialement la marque Deauville pour protéger le nom d'une exploitation incontrôlée. Aujourd'hui c'est nous qui l'exploitons avec une certaine rentabilité (ex : Armor Lux : à la fois une ligne de vêtements et 30 000 euros/an). Le cas Guy Degrenne comme autre exemple. La marque rapporte même sans redevance : CHANEL.

Maintenant que nos différentes sources de financement (Etat et Casino) se sont stabilisées, et que nous les avons complétées par une gestion dynamique de notre patrimoine et de nos partenariats, nous avons un plan financier à 5 ans (et même plus) qui nous indique notre capacité exacte d'investissement.

Vous l'aurez noté, nous gérons comme dans une entreprise, en recherche permanente de recettes qui ne soient pas fiscales, ce qui nous permettra de n'augmenter dans l'avenir les taux fiscaux que du montant de l'inflation, ce que nous avons initié, dès 2019, tout en continuant à investir, et à garder les personnels nécessaires à une politique d'excellence en matière de services à la population, permanente ou secondaire.

Merci au quarteron CAPARD – LEBLANC – BELLENGER – LHUILLIER qui m'accompagne dans ce volontarisme pour assurer des finances saines, au milieu de la tempête qui agite les finances des collectivités locales.

\* \* \*

Comme je le rappelle chaque année, Deauville ne vit pas isolée.

Elle vit sur un territoire, avec des partenaires avec lesquels elle partage les mêmes ambitions de développement, au premier rang desquels figure le Communauté de Communes Cœur Côte Fleurie (dite 4CF) qui prend de plus en plus d'importance dans la gestion du territoire depuis les derniers transferts de compétences.

Le service Collecte des Ordures Ménagères fonctionne maintenant convenablement, même s'il reste encore quelques ajustements à faire (il y en a toujours).

Et la Société Publique Locale Territoire Touristique de Deauville est maintenant en ordre de marche, mis à part le départ de sa présidente du directoire, Nathalie Garcia à qui je rends hommage pour ses 18 ans de collaboration dynamique au service du Tourisme Deauvillais (j'en dirai plus à la cérémonie des vœux de la SPL le 28 janvier). Nous allons recruter un nouveau directeur développeur pour assurer une action d'ampleur dans le cadre de la compétition touristique mondiale (là aussi j'en dirai plus le 28 janvier, notamment en ce qui concerne les moyens très importants qu'investissent les communes membres de la SPL pour soutenir les actions de développement du tourisme sur notre territoire.

Au-delà des transferts de compétences, nous sommes, à la 4CF, en recherche de nouvelles mutualisations, là où elles se justifient afin d'unifier nos politiques et surtout de réduire nos coûts de fonctionnement. Nous avançons utilement.

Ajoutons aussi pour la 4CF son rôle majeur en matière de nouvelles technologies et d'innovation. Bonne nouvelle : FREE.

De même que la 4CF avance bien au sein du Pôle Métropolitain (cf. Vœux de la 4CF vendredi).

Merci à Marc Bourhis et à toute son équipe, et notamment à Caroline Vigneron, la DGA, dont l'investissement en matière d'urbanisme en lien direct avec nous, nous est particulièrement précieux.

Voilà chers amis, je vais conclure car je me suis promis d'être moins long que les autres années.

Je ne vous ferai donc pas mon chapitre habituel sur le fait que la politique freine l'économie. Cela reste pourtant vrai, et particulièrement en ce moment avec les événements que nous vivons et qui tue l'image de la France à l'étranger qui s'était refait une santé depuis l'arrivée du nouveau Président de la République.

Simplement vous dire que nous participerons au débat national. La Communauté de Communes Cœur Côte Fleurie organisera un débat, mes collègues maires en sont d'accord, y compris le Maire de Trouville, même s'il organise des réunions communales.

Nous fixerons la date dans les jours qui viennent.

Je reviens donc au territoire.

Participer à la gestion et au développement d'un territoire au bénéfice de ses habitants et de son économie est absolument passionnant.

Je dois vous avouer que j'y prends beaucoup de plaisir, même si c'est parfois difficile compte-tenu des obstacles qu'il nous faut surmonter pour atteindre nos objectifs.

Et cette passion nous la partageons avec mes adjoints (nous rentrons de notre séminaire annuel, organisé à nos frais), nous la partageons avec les conseillers municipaux, avec mes collègues de la Communauté de Communes Cœur Côte Fleurie, avec Laurent BELLENGER et toutes les équipes municipales, et bien sûr, avec les Deauvillais qui participent à l'action d'une manière ou d'une autre, et avec lesquels j'ai tissé en 20 ans de véritables liens affectifs.

Nous travaillons tous ensemble, tous les jours, avec enthousiasme et détermination, quels que soient les obstacles et les difficultés.

Nous avons aussi la chance d'être arrivés à ce qu'il n'y ait plus de division artificielle dans notre ville. Tout le monde travaille ensemble : municipalité, entreprises, commerçants, associations. Tout le monde a compris qu'il vaut mieux être unis en se parlant (réunions de quartiers, commerçants). Souhaitons que ça dure et que n'apparaissent pas des divisions ou des diviseurs. Les égos font parfois du mal quand ils sont mal placés, et ils oublient le collectif.

Ainsi, vous l'aurez noté, mais vous tous qui êtes ici le savez déjà : ma passion pour notre Ville et pour le territoire auxquels j'ai choisi, depuis maintenant des années, de consacrer tout mon temps, est intacte, c'est pourquoi en réponse à beaucoup qui me posent la question j'indique que je poserai très certainement ma candidature à la mairie le moment venu, pour les élections de 2020. Mais pour l'instant le mandat continue et nous avons encore beaucoup de travail et de missions à accomplir.

Maintenant vous savez.

En attendant, je voudrais, pour terminer, remercier à nouveau tous ceux qui ont participé à la réalisation de ce bilan 2018 et qui sont sur le terrain pour 2019 : services de l'Etat, élus, équipes administratives et techniques de la Ville (291 personnes dirigées de main de maître par Laurent BELLENGER et suivies régulièrement par Dominique MERLIN, et par le Comité Technique pour les dossiers importants.

Merci au Conseil des Sages, et à tous les animateurs bénévoles des associations.



Merci à mon cabinet mené avec autorité par Audrey, attachée elle aussi au territoire, plus que jamais depuis qu'elle est Conseillère Départementale, et à Virginie, Stéphanie et Sophie qui répondent à toutes mes demandes toujours avec le sourire, ce qui n'est pas toujours mon cas.

Merci aussi à tous les conjoints de ceux qui s'engagent et dont la vie est évidemment impactée par cet engagement.

Je remercie notamment Béatrice pour sa patience, mais aussi pour son engagement dans certaines activités Deauvillaises (notamment la promotion de la ville grâce à ses photos et à son activité en Chine).

A toutes ces personnes, à vous tous qui vivez Deauville, qui aimez notre Ville, qui, comme nous, en êtes fiers, j'adresse mes vœux les plus sincères pour que cette année 2018 vous garde en bonne santé, et vous apporte joies et bonheur à partager avec tous ceux que vous aimez.

Je vous souhaite tout simplement une heureuse année 2019.

Je vous remercie.